

# التقرير الاقتصادي الفصلي - لبنان

## بنك عَوده

الفصل الرابع 2025

### النتائج الاقتصادية بالأرقام للسنة الأولى من العهد الرئاسي الجديد

انعكاسات ماكرو اقتصادية للاقتة عقب الخرق السياسي أدت الانفراجة السياسية التي شهدتها لبنان في مطلع العام 2025 إلى تداعيات اقتصادية ومالية مهمة، تجلت في انعكاس واضح لمسار التوجهات على جهات عدّة. في ما يتعلق بالاقتصاد الحقيقي، يُقدّر نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي بنحو 5% في عام 2025، بعد انكماش بنسبة 7.5% في العام 2024 في ظل التداعيات المرتبطة بالحرب.

**التدفقات المالية الوافدة تفوق التدفقات الخارجية بنحو 3 مليارات دولار أمريكي خلال الأشهر الأحد عشر الأولى من العام 2025** سجل عام 2025 فائضاً حقيقياً في ميزان المدفوعات بلغ 3.0 مليارات دولار أمريكي خلال الأشهر الأحد عشر الأولى منه، ما يعكس زيادة التدفقات الوافدة عن التدفقات الخارجية، وذلك وفقاً للبيانات النقدية والمصرفية التي نشرها مصرف لبنان مؤخراً. فعلى الرغم من أنّ صافي الموجبات الخارجية للنظام المالي ارتفع بمقدار 17.3 مليار دولار منذ بداية العام، فإنّ 14.3 مليار دولار من هذه الزيادة تعود إلى ارتفاع احتياطيات الذهب نتيجة القفزة في أسعاره، ما يترك فائضاً حقيقياً في ميزان المدفوعات بمقدار 3.0 مليارات دولار خلال الفترة المذكورة.

**فائض مالي بقيمة مليار دولار أمريكي في العام 2025، مع تجاوز الإيرادات الفعلية تقديرات الموازنة بنسبة 21%** أشارت رئاسة الجمهورية اللبنانية مؤخراً إلى أنّ الفائض في المالية العامة للدولة بلغ نحو مليار دولار أمريكي عام 2025، أي ما يعادل 2.3% من الناتج المحلي الإجمالي. و يأتي هذا الإنجاز مخالفًا للتوازن المالي الذي توقعه الموازنة أصلًا، وهو ناتج مباشرة عن سلسلة من المبادرات الحكومية الهادفة إلى مكافحة التهرب الضريبي في مختلف قطاعات الاقتصاد. ووفقاً لهذا البيان، بلغت الإيرادات العامة في عام 2025 نحو 6 مليارات دولار أمريكي، أي أعلى بنحو 20.7% من تقديرات الموازنة. في المقابل، بلغت النفقات العامة قرابة 5 مليارات دولار أمريكي، متداوّلةً على اعتمادات المرصودة بنسبة هامشية لا تتعدي 0.5%.

**ارتفاع احتياطيات النقد الأجنبي السائلة لدى مصرف لبنان في العام 2025، وبلغ احتياطيات الذهب مستوى قياسيًا مع نهاية العام** اتسمت الأوضاع النقدية في لبنان طوال العام 2025 باستمرار استقرار العملة، وبنمو صاف لاحتياطيات مصرف لبنان من العملات الأجنبية السائلة، إضافةً إلى بلوغ احتياطيات الذهب لدى المصرف المركزي مستوى قياسياً. فارتفعت احتياطيات مصرف لبنان من العملات الأجنبية السائلة بشكل منتظم على أمتداد العام المنصرم، لتبلغ 11895 مليون دولار أمريكي في نهاية كانون الأول 2025، مقابل 10135 مليون دولار أمريكي في نهاية كانون الأول 2024. في الوقت نفسه، بلغت احتياطيات الذهب لدى مصرف لبنان مستوى قياسياً تاريخياً قدره 40374 مليون دولار أمريكي في نهاية كانون الأول 2025.

**شبه استقرار السيولة الحرّة بالعملات الأجنبية للمصارف في العام 2025، بما يعكس غياب ظاهرة حرق النقد خلال هذا العام** تميز العام 2025 أيضاً بزيادة ملحوظة في الودائع «الفريش» بالدولار الأميركي في القطاع المصرفي اللبناني. فقد ارتفعت هذه الودائع بقيمة 1.3 مليار دولار أمريكي منذ مطلع العام حتى نهاية تشرين الأول (+40%)، منتقلة من 3209 ملايين دولار في نهاية كانون الأول 2024 إلى 4468 ملايين دولار في نهاية تشرين الثاني 2025. وتبنت السيولة الحرّة الصافية بالعملات الأجنبية على 2.9 مليار دولار بين كانون الأول 2024 وتشرين الثاني 2025. وبلغت السيولة الإجمالية بالعملات الأجنبية 7.3 مليارات دولار في نهاية تشرين الثاني 2025، موزّعة كالتالي: 5.0 مليارات دولار توطّدت لدى مصارف غير مقيمة، 0.8 مليار دولار نقداً في الصناديق، و 0.5 مليار دولار محفظة من الأوراق المالية غير المقيمة.

**أول تراجع لأسعار الأسهم في لبنان منذ خمس سنوات، خلال 2025، متراجعاً مع قفزة قوية في أسعار سندات الدين** شهد سوق الأسهم اللبناني تراجعاً حاداً في العام 2025، بعد أربع سنوات متتالية من الارتفاع القوي للأسعار، إذ سعى بعض المتعاملين إلى جنّي الأرباح في أعقاب الزيادة المهمة لنسبة «الودائع الدولار إلى ودائع الفريش». وقد غدت هذه الدينامية في الأساس تطورات سياسية واعدة في مطلع السنة، إلى جانب تزايد التفاؤل حيال مسار الإصلاحات. وفي المقابل، سجل سوق اليورو/بوندز ارتفاعاً كبيراً في أسعار السندات السيادية خلال العام 2025 وبداية العام 2026، في ظل تزايد الآمال بإعادة هيكلة الدين، لتبلغ الأسعار حالياً 28.50 سنتاً لكل دولار أمريكي، وهو أعلى مستوى لها منذ تعرّف لبنان السيادي في 9 آذار 2020.

**ثلث سيناريوات امام العام 2026** لقد اعتمدنا في الواقع الأمر على ثلث سيناريوهات للعام 2026: السيناريو الإيجابي مع احتمال تحقق بنسبة 45%， والسيناريو الوسطي مع احتمال تحقق بنسبة 35%， والسيناريو السلبي مع احتمال تحقق بنسبة 20%.

يفترض السيناريو الإيجابي استمرار الاستقرار الأمني خلال العام 2026، والذي يأتي مدعوماً بعمل لإعادة إعمار واسعة النطاق، وتدفق لاقت للآموال الأجنبية، والمصادقة على قانون للفجوة المالية. كذلك، يفترض هذا السيناريو التوصل إلى اتفاق نهائي مع صندوق النقد الدولي، ما من شأنه أن يفضي إلى تحقيق نهوض اقتصادي ملحوظ. أما السيناريو الوسطي فيفترض استمرار الاستقرار الأمني خلال العام 2026 بينما ستكون مآل إعادة الإعمار محدودة مع استمرار المفاوضات السياسية على الساحة المحلية. ويفترض هذا السيناريو عدم تطبيق إصلاحات لافتة وعدم التوصل لاتفاق مع صندوق النقد الدولي، ما سيؤدي إلى تحقيق نهوض متواضع نسبياً. وعلى صعيد السيناريو السلبي، فإنه يفترض حدوث ازلاقات أمنية، وتجاذبات سياسية حادة، وغياب للتدفقات الأجنبية اللافتة.

فهرس	
1	الملخص
2	المقدمة
2	السمات الظرفية
2	القطاع الحقيقي
7	القطاع الخارجي
8	القطاع العام
10	القطاع المالي
13	الخلاصة

للمراسلة
قسم الدراسات والأبحاث
د.مروان بركات (961-1) 977409 marwan.barakat@bankaudi.com.lb
سلمى سعد البابا (961-1) 977346 salma.baba@bankaudi.com.lb
ميشال خوري سخا (961-1) 977102 michele.sakha@bankaudi.com.lb
ستيفاني بو سليمان (961-1) 952397 stephanie.bousleiman@bankaudi.com.lb
الياس ميسى (961-1) 959747 elias.missi@bankaudi.com.lb
روزان وهبة (961-1) 952313 rozan.wehbe@bankaudi.com.lb

## بناء عَوده

إن الخرق السياسي الذي شهدته لبنان في بداية العام 2025، كان له تداعيات اقتصادية ومالية لافحة ترجمت تحوّلات جذرية في المسار على عدة أصعدة. ويمكن تلخيص الإنجازات الماكرو-اقتصادية للسنة الأولى من العهد الرئاسي الجديد في النقاط التالية:

في ما يخص الاقتصاد الحقيقي، يقدر النمو المحلي الإجمالي بنسبة 5% في العام 2025، وذلك بعد الانكماش الملحوظ الذي سجله العام 2024 جراء تداعيات الحرب. نتيجة التحسن في الطلب على السلع الاستهلاكية والاستثمارية، ارتفعت الواردات بشكل اسمي بنسبة 12% خلال الأشهر التسعة الأولى من عام 2025، مما ترجم إلى نمو حقيقي في الواردات بنسبة 6.7% على أساس سنوي بعد تنفيص التضخم المستورد.

في موازاة ذلك، سُجّل ميزان المدفوعات فائضاً حقيقياً بقيمة 3 مليارات دولار خلال الأشهر الإحدى عشرة الأولى من العام 2025، والذي يتأتى عن الزيادة في الموجودات الخارجية الصافية لدى القطاع المالي بعد تحديد الارتفاع في سعر الذهب. ويعكس هذا الفائض البالغ 3 مليارات دولار التأثير الصافي لتدفقات الأموال الوافدة إلى لبنان مقابل التدفقات الخارجية منه.

إن احتياطيات مصرف لبنان السائلة بالعملات زادت بنحو 2 مليارات دولار منذ بداية العام لتبلغ زهاء 12 مليارات دولار اليوم. ويعزى ذلك إلى تدخل مصرف لبنان في سوق القطع شارباً فوائض تداول الليرة اللبنانية من السوق، وذلك مع الأخذ في الحسبان الجزء من الزيادة في احتياطيات النقد الأجنبي الناتج عن الفوائد المحققة على قيمة الاحتياطيات المودعة في الخارج، وتأثير ارتفاع سعر صرف اليورو مقابل الدولار على الاحتياطيات المحتفظ بها باليورو. في موازاة ذلك، وصلت احتياطيات الذهب لدى مصرف لبنان إلى مستوى قياسي غير مسبوق اليوم تجاوز 40 مليارات دولار، ما يشكل زيادة لافتة قدرها 16 مليار دولار منذ بداية العام، أي بنمو نسبته 67%.

إلى ذلك، زادت الودائع النقدية (الفريش) بالعملات بقيمة 1.3 مليار دولار خلال الأشهر الإحدى عشرة الأولى من العام 2025 لتبلغ زهاء 4.5 مليارات دولار في نهاية تشرين الثاني، أي بنمو نسبته 40%. ويعزى هذا النمو اللافت إلى عودة الأوضاع السياسية إلى مسارها الطبيعي نسبياً، ما ترك تداعيات اقتصادية، ونقدية ومالية مؤاتية، علماً أن تقدماً أكبر يمكن أن يتحقق في حال إقرار "قانون للفجوة المالية" طال انتظاره.

إضافة إلى ذلك، زادت أسعار سندات اليوروبيوندز اللبنانية أكثر من الضعف خلال العام 2025، من 12.75 سنت للدولار في بداية العام إلى حوالي 28 سنتاً اليوم، علماً أنّ الأسعار كانت في حدود 6 سنت للدولار خلال الحرب التي اندلعت في آيلول 2024. وتأتي هذه القفزة في أسعار سندات اليوروبيوندز جراء تزايد الطلب من قبل المستثمرين المؤسسيين الأجانب الذين يراهنون على المسار اللاملاحي في لبنان وتأثيره على عملية إعادة هيكلة الدين بشكل عام.

وعلى صعيد الأداء المالي، من المرجح أن تكون المالية العامة في لبنان قد حققت فائضاً صافياً قيمته 1 مليار دولار خلال العام 2025، وهو ما يتجاوز بشكل كبير "الصفر عجز" المستهدف في موازنة العام، في واقع الأمر، تجاوزت الإيرادات العامة الحجم المستهدف في الموازنة بنسبة 21% لتصل إلى أكثر من 6 مليارات دولار أمريكي.

في ما يلي تحليل للتطورات في القطاع الاقتصادي الحقيقي، والقطاع الخارجي والقطاع العام والقطاع المالي خلال العام 2025، في حين ستتطرق الملحوظات الخاتمية إلى تقييم الآفاق الماكرو-اقتصادية في العام 2026.

### 1- السمات الظرفية

#### 1-1- القطاع الاقتصادي الحقيقي

##### 1-1-1- الزراعة والصناعة: ميل إلى التحسن في أداء القطاعين الأولي والثانوي عام 2025

أظهر القطاعان الأولي والثانوي في لبنان ميلاً إلى التحسن على امتداد العام 2025، في سياق متّسم بتنفيذ استراتيجيات ومبادرات وشراكات أسهمت في تعزيز الإنتاجية وفي دعم نمو هذين القطاعين.

وفي التفاصيل، وقّعت وزارة الزراعة في كانون الأول 2025 مذكرة تفاهم مع منظمة "كير انترناشونال" CARE International غير الحكومية. وبموجب هذا الاتفاق، سيتعاون الطرفان على تنفيذ برنامج تدريب مهني زراعي يستهدف

## بناء عَوْدَه

2000 مزارع تضرروا من الحرب في محافظة النبطية وبعلبك-الهرمل، بهدف تزويدهم بالمهارات والمعارف اللازمة للتعافي من الأزمات.

وبالتوازي، وقّعت الوزارة وسفير الصين في لبنان في كانون الأول 2025 اتفاق تعاون بهدف إلى توفير طائرات مسيرة مخصصة لرّش المبيدات في غابات الصنوبر، ما من شأنه حماية الغابات وتحسين كفاءة إدارة الموارد الطبيعية في لبنان.

كذلك، أطلقت الوزارة مجّمعاً زراعياً وبيئياً وسياحياً جديداً، جرى افتتاحه في أعلى الشوف، بهدف تحفيز الإنتاج الزراعي المحلي، وتوسيع نفاذ صغار المزارعين والتعاونيات إلى الأسواق، وتعزيز السياحة البيئية الريفية المستدامة. ويهدف مشروع "سوق الجبل"، الذي أنشأه برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بالشراكة مع اتحاد بلديات الشوف السويسري وبتمويل من الحكومة الألمانية، إلى إحياء سبل العيش وتعزيز الاقتصاد الريفي في منطقة الشوف.

يضمّ المجمع الجديد سوقاً مركزية لبيع الخضار بالجملة، ومتاجر للمنتجات الزراعية والغذائية وتربية النحل، ومرافق تدريبية، ومطبخاً أهلياً، إضافة إلى مكاتب إدارية. وسيستفيد منه أكثر من 270 مزارعاً، و400 مريّ نحل، و40 منتجة للمواد الغذائية الزراعية موزّعين على 30 مجتمعاً محلياً في المنطقة، فضلاً عن توفير فرص دخل مستدامة لخمسين امرأة يعملن في المطبخ الأهلي. ومن خلال تحسين الوصول إلى الأسواق، وخفض تكاليف النقل، ودعم المشاركة الاقتصادية النسائية، وتعزيز أنشطة السياحة البيئية، يشكّل "سوق الجبل" خطوة مهمة نحو إنعاش الاقتصادات المحلية وتحويل الإمكانيات الريفية إلى نموّ مستدام.

علاوة على ذلك، وقّعت الوزارة ومنظّمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة (الفاو) في تشرين الثاني 2025 اتفاقيات لإطلاق مشروعين جديدين يهدفان إلى تعزيز القطاع الزراعي من خلال الإصلاح المؤسّسي وحماية البيئة. يحمل المشروع الأول عنوان "تعزيز الحكومة المؤسّسية: مبادرة لمدة سنتين للإصلاح المؤسّسي وبناء القدرات في وزارة الزراعة"، ويهدف إلى دعم أجندة تحدث القطاع العام في لبنان، عبر تحسين قدرة الوزارة على إدارة وتنفيذ السياسات والبرامج والخدمات الزراعية بكفاءة، بما يسهم في التنمية الزراعية المستدامة، والأمن الغذائي، والنمو الاقتصادي في المناطق الريفية. أمّا المشروع الثاني، فيهدف إلى دعم الإزالة الآمنة لمخزونات المبيدات المضادة، بما يضمن إدارة سليمة بيئياً ويخفّف المخاطر على الصحة البشرية والبيئة في لبنان.

وفي إطار مشروع تحسين سبل العيش الزراعية، الممّول من سفارة الدانمارك والمنفذ بالتعاون مع منظمة الأغذية والزراعة الدولية (الفاو)، أنجزت وزارة الزراعة مرحلة جديدة من الدعم عبر المشروع الأخضر. في هذا السياق، وقّع 50 مزارعاً من منطقة الشمال الأولى (عكار، المنية-الضنية) على عقود دعم زراعي شملت استصلاح الأراضي، وبناء خزانات إسمنتية لتجمیع مياه الري، وإنشاء جدران دعم ودعومات حجرية، بما يعزّز التنمية المستدامة للقطاع الزراعي.

كما وقّعت الوزارة في تشرين الأول 2025 مذكّرة تفاهم مع منظمة "سفير لبناء الغد" (SPHERE Building Tomorrow (SBT))، وهي جمعية محلية إنسانية غير ربحية، لتقديم دعم مالي مباشر بقيمة 500 دولار أمريكي لكلّ مزارع، وذلك إلى 129 مزارعاً مستوفياً للشروط ضمن مبادرة أوسع لدعم الزراعة المستدامة والتنمية الريفية في لبنان. وتشمل هذه المبادرة أيضاً برامج تدريب ل نحو 300 مزارع في محافظتي الجنوب والنبطية.

وبصورة عامة، أعلنت وزارة الزراعة أنّ 45435 مزارعاً استفادوا من مختلف أشكال الدعم الزراعي بين آذار وكانون الأول 2025، بالتعاون مع شركاء محليين ودوليين وفي مختلف المناطق اللبنانية.

أما على مستوى القطاع الثانوي، فما زال الصناعيون يواجهون صعوبات جمة. وتذليلاً لهذه الصعوبات، تعمل وزارة الصناعة على تنفيذ استراتيجية متعددة الركائز بهدف تثبيت هذا القطاع وتوسيعه.

وفي التفاصيل، أطلقت الوزارة في تشرين الثاني 2025 استراتيجية صناعية وطنية شاملة تهدف إلى إعادة هيكلة القطاع الصناعي وتحويله إلى محرك أساسى للنمو الاقتصادي والاستقرار خلال السنوات العشر المقبلة. وترتّكز هذه الاستراتيجية على انتقال القطاع من "الصعود إلى النمو"، من خلال استهداف عدد من الأقطاب الصناعية ذات الإمكانيات العالية وتحديث بيئه الأعمال في البلاد، وهي ترتكز على ثلاثة محاور رئيسية: متابعة الاتجاهات الصناعية العالمية، وتعزيز مزايا لبنان التنافسية، ومعالجة العوائق القائمة.

## بناء عَوْدَه

ولـا يزال القطاع الثانوي يعاني من ارتفاع كلفة الإنتاج، ولـا سيـّما كلفة الطاقة، إذ يــبلغ ســعر الكــيلوواط/ســاعة فــي لبنان نحو 30 ســنة، مــقــابل 5.4 ســنة فــي تــركــيا، 4.2 ســنة فــي مصر، وــ5.6 ســنة فــي المــملــكة العــربــية الســعــودــية. وفي هذا الإــطــار، أــعلــنت وزــارــة الصــنــاعــة فــي تــشــرين الأول 2025 عن مــبــادــرة، بــالــعــاــوــنــ مع جــمــعــيــة الصــنــاعــيــيــن وــوــزــارــة الطــاــقة، تــتيــح الدــســتــيرــاد المــباــشــر لــلــطاــقة، ما قد يــخــفــض التــكــالــيف بــنــســبــة تــصــل إــلــى 22%.

إن تحقيق نــمو مــتســارــع فــي القــطــاعــين الزــارــعــي وــالــصــنــاعــي وــتــعزــيزــ الدــســتــيــمــاتــ الــأــجــنــبــيــةــ الــمــبــاــشــرــةــ، ســوــفــ يــعــتــمــدــانــ مــســتــقــيــلــاــ. على النــجــاحــ فــي تــطــبــيقــ مــمــارــســاتــ حــدــيــةــ، وــتــوــقــيــعــ بــرــوــتــوــكــوــلــاتــ إــدــارــةــ مــســتــدــامــةــ، وــتــعزــيزــ التــعــاــوــنــ الــدــوــلــيــ.

### 2-1-1- قــطــاعــ الــبــنــاءــ: ســنــةــ إــيجــابــيــةــ بــوــضــوــحــ لــقــطــاعــ الــعــقــارــاتــ

ســجــلــ قــطــاعــ الــبــنــاءــ وــالــعــقــارــاتــ فــي لــبــانــ تــحــســنــاــ مــلــوــظــاــ خــلــلــ الــعــاــمــ 2025ــ، فــي ظــلــ تــحــســنــ الــأــوــضــاعــ الــأــمــنــيــةــ وــالــســيــاســيــةــ، وــعــوــدــةــ الــمــهــبــلــ إــلــى الــلــاــســتــثــمــاــرــ عــقــبــ اــنــتــهــاــ الــحــرــبــ فــي أــوــاــخــ الــعــاــمــ 2024ــ. وــمــنــ الــمــتــوــقــعــ أــنــ يــحــافــظــ هــذــاــ التــحــســنــ، الــمــدــعــوــمــ بــجــمــيــعــ الــمــؤــشــرــاتــ الــقــطــاعــيــةــ، عــلــى زــخــمــهــ الــرــاهــنــ فــيــ الــعــاــمــ 2026ــ. وــتــأــتــيــ هــذــهــ التــطــوــرــاتــ نــتــيــجــةــ اــســتــقــارــ الــقــطــاعــ بــعــدــ مــرــحــلــةــ الــأــذــمــةــ.

في التــفــاصــيــلــ، عــلــى صــعــيــدــ العــرــضــ الــحــالــيــ فــي قــطــاعــ الــبــنــاءــ فــي لــبــانــ، اــرــتــفــعــتــ مــســاحــاتــ رــخــصــ الــبــنــاءــ بــنــســبــةــ 30.3%ــ فــيــ الــعــاــمــ 2025ــ مــقــارــنــةــ بــالــفــتــرــةــ نــفــســهــاــ مــنــ الــعــاــمــ الســابــقــ. وــبــلــغــتــ الــمــســاحــةــ الــإــجــمــالــيــةــ لــرــخــصــ الــبــنــاءــ 5,990,313ــ مــتــرــاــ مــرــبــعــاــ، مــقــابــلــ 4,597,715ــ مــتــرــاــ مــرــبــعــاــ فــيــ الــعــاــمــ 2024ــ، مــاــ يــعــكــســ تــحــســنــاــ وــاــضــخــاــ فــيــ نــشــاطــ الــبــنــاءــ إــلــانــ هــذــهــ الــفــتــرــةــ، وــفــقــاــ لــبــيــانــاتــ نــقــابــةــ الــمــهــنــدــســيــنــ وــالــمــعــمــارــيــنــ فــيــ بــيــرــوــتــ. كــذــلــكــ، وــوــفــقــاــ لــنــقــابــةــ الــمــهــنــدــســيــنــ وــالــمــعــمــارـ~يـ~نـ~ فـ~يـ~ الشـ~شـ~مالـ~، بـ~لـ~غـ~ مـ~جـ~مـ~عـ~ مـ~سـ~احـ~اتـ~ رـ~خـ~صـ~ الـ~بـ~ن~ـاءــ الصــادــرــةـ~ عـ~نـ~هـ~ 1,175,661ـ~ مـ~تـ~ر~ـا~ مـ~ر~ب~ـع~ا~ فـ~خـ~لـ~ل~ الـ~أ~شـ~هـر~ـ الـ~ثـ~مـ~انـ~يـ~ الـ~أ~لـ~و~لـ~ي~ مـ~نـ~ الـ~عـ~ا~م~ـ 2025~ـ، مـ~سـ~جـ~لـ~ زـ~يـ~ادـ~ة~ـ 22.5%ـ~ مـ~قـ~ارـ~نـ~ة~ـ بـ~الـ~مـ~سـ~ت~ـو~ب~ـي~ات~ـ الـ~بـ~لـ~و~ل~ــة~ـ خـ~لـ~ل~ الـ~أ~شـ~هـر~ـ الـ~ثـ~مـ~انـ~يـ~ الـ~أ~لـ~و~لـ~ي~ مـ~نـ~ الـ~عـ~ا~م~ـ 2024~ـ. وــبــالــتــواــزــيــ، اــرــتــفــعــتــ كــمــيــاتــ الــإــســمــنــتـ~ الـ~مـ~سـ~لـ~م~ـ، وــهــيــ مــؤــشــرـ~ مـ~صـ~احـ~ب~ـ لـ~حـ~رـ~ة~ـ الـ~بـ~ن~ـاء~ـ، بـ~نـ~سـ~بـ~ة~ـ 25.8%~ـ خـ~لـ~ل~ الـ~أ~شـ~هـر~ـ الـ~ثـ~مـ~انـ~يـ~ الـ~أ~لـ~و~لـ~ي~ مـ~نـ~ الـ~عـ~ا~م~ـ 2025~ـ مـ~قـ~ارـ~نـ~ة~ـ بـ~الـ~فـ~تـ~ر~ـ نـ~ف~ـسـ~هـ~ مـ~ن~ـ الـ~عـ~ا~م~ـ السـ~اب~ـق~ـ، حـ~سـ~ب~ـ الـ~بـ~يـ~انـ~ات~ـ الصـ~اد~ـرـ~ة~ـ عـ~ن~ـ مـ~صـ~ر~ـف~ـ لــبــانـ~ـ.

وــمــنــ جــهــةــ الــطــلــبــ، شــهــدــ الــعــاــمــ 2025ــ قــفــزــةــ فــيــ عــدــ الــمــعــاــمــلــاتـ~ الـ~عـ~ق~ـار~ـي~ة~ـ بـ~لـ~غـ~تـ~ نـ~سـ~بـ~تـ~ها~ـ 95.1%~ـ لـ~يـ~صـ~لـ~ إـ~لـ~ى~ـ 70981~ـ عـ~م~ـل~ـي~ة~ـ، مـ~ق~ـا~ب~ـل~ـ 36682~ـ ع~ـم~ـل~ـي~ة~ـ فــيــ الـ~ع~ـا~ـم~ـ 2024~ـ. وــكــانــ الــمــنــاطــقـ~ الـ~شـ~م~ـالـي~ـ، لـ~ب~ـان~ـ الـ~ش~ـم~ـال~ـي~ـ (15.4%)~ـ، الـ~ب~ـق~ـاع~ـ (11.8%)~ـ، الـ~م~ـن~ـ (11.2%)~ـ وــلــبــان~ـ الـ~جـ~ن~ـو~ـب~ـي~ـ (10.7%)~ـ. وــفــيــ الــوــقــتـ~ نـ~فـ~سـ~هـ~، اــرـ~ت~ـف~ـع~ـت~ـ قـ~يـ~مـ~ة~ـ الـ~م~ـع~ـا~ـم~ـل~ـات~~ بـ~قـ~دـ~ر~ـ كـ~بـ~يـ~ر~ـ وــبـ~نـ~سـ~بـ~ة~ـ 112.9%~ـ لـ~ت~ـبـ~لـ~غ~~ 6157.0~ـ مـ~ل~ـي~ـو~ـن~ـ دـ~و~ـل~ـار~ـ أمـ~ر~ـي~ـك~ـي~ـ فـ~ي~ـ الـ~ع~~ا~ـم~~ 2025~~، مـ~ق~ـا~ب~ـل~ـ 2891.9~ـ مـ~ل~ـي~ـو~ـن~ـ دـ~و~ـل~ـار~ـ فـ~ي~ـ الـ~ع~~ا~ـم~~ 2024~~. فـ~جـ~اءـ~ عـ~لـ~ى~ـ النـ~د~ـو~ـ الـ~أ~ت~ـي~ـ: بـ~يـ~ر~~و~ـت~ (363.7~ـ أــلــف~ـ دـ~و~ـل~ـار~ـ)، الـ~م~ـن~ـ (125.1~ـ أــلــف~ـ دـ~و~ـل~ـار~ـ)، كـ~س~ـر~ـو~ـان~ (8.8~ـ أــلــف~ـ دـ~و~ـل~ـار~ـ)، لـ~ب~ـان~ـ الـ~ج~~ن~~و~~ب~~ي~~ (75.1~ـ أــلــف~ـ دـ~و~ـل~ـار~ـ)، بـ~ع~ـد~ـا~ (65.5~ـ أــلــف~ـ دـ~و~ـل~ـار~ـ)، لـ~ب~ـان~ـ الـ~ش~~م~~ال~~ي~~ (50.8~ـ أــلــف~ـ دـ~و~ـل~ـار~ـ)، الـ~ن~ـب~~ط~~ي~~ (38.2~ـ أــلــف~ـ دـ~و~ـل~ـار~ـ) وــالــبــقــاع~~ (27.3~ـ أــلــف~ـ دـ~و~ـل~ـار~ـ).

البناء						
التــقــيــفــ	2025/2024	2025		2024		2019
		4/فــصــلــ 4	فــصــلــ 4	2024	فــصــلــ 4	
112.9%	69.8%	6,157	1,754	2,892	1,033	6,839
95.1%	93.9%	70,981	19,298	36,382	9,952	50,352
72.9%	29.3%	1,485	344	859	266	993
9.1%	-12.4%	87	91	79	104	136
127.6%	112.7%	280	86	123	41	302

قيمة المبيعات العقارية (ملايين الدولارات)  
عدد عمليات البيع العقارية  
منها عمليات البيع للأجانب  
القيمة الوسطية للعمليات (بألاف الدولارات)  
الرسوم العقارية (ملايين الدولارات)

## بناء عَوده

وعلاوةً على ذلك، سُكّل عدد المبيعات العقارية للأجانب زيادة سنوية بلغت 72.9%، ليصل إلى 1485 عملية بيع في العام 2025، مقابل 859 عملية في العام 2024. ويُظهر التوزُّع المناطقي لهذه المبيعات أنّ لبنان الجنوبي استحوذ على الحصة الأكبر (28.5%). تليه بعبدا، ثم المتن، فلبنان الشمالي يحصل على التوالي 21.9%، 12.1%، 9.8%، 8.3%، 7.3%، 1.7% على التوالي في العام 2025. وعند النظر إلى المناطق الخمس التي تسجّل أعلى نسبه مبيعات للأجانب من إجمالي مبيعاتها، يتقدّر لبنان الجنوبي القائمة بنسبة 5.6% من مبيعاته الإجمالي. تليه بيروت والمتن بنسبة 2.9% على التوالي، ثم بعبدا وكスروان حيث شكلت المبيعات للأجانب 1.9% من إجمالي المعاملات في العام 2025. ويُذكّر أنّ عدد المبيعات للأجانب في العام 2025 هو الأعلى منذ العام 2011، وفقاً لبيانات المديرية العامة للشؤون العقارية والسجل العقاري.

وُظّهر هذه الأرقام أنّ الطلب العقاري في لبنان يشهد تحسّناً ملحوظاً، ويتراوّح بشكل أساسي في المناطق التي تتميز بمستويات أسعار متوسطة إلى منخفضة. ويأتي هذا التطّور في وقت لـ تزال النفقات الأساسية للأسر اللبنانيّة في مسار تصاعدي، مع استمرار ثبات القدرة الشرائية. ويُقدّر معدّل الزيادة بنحو 19% لعام 2025 (بحسب فيتش سوليوشنز)، ما يشير إلى أنّ هذا الاتجاه التصاعدي مرشّح للاستمرار على المدى المتوسط، مع ميل تدريجي نحو الترشيد. ومن الناحية النظرية، يفترض أن تتواءل هذه الدينامية إلى أن تقتصر الزيادات السنوية في النفقات الأساسية على مستويات طفيفة، بما يعكس عودة أنماط الاستهلاك إلى طبيعتها. وبناءً عليه، من المتوقّع أن يواصل الطلب العقاري في المناطق المذكورة أداءه الإيجابي خلال السنوات المقبلة، ما لم يطرأ تدهور على الأوضاع الأمنية أو السياسية أو الاقتصادية.

كما يُنتظر أن تسهم عوامل أخرى إيجاباً في مسار النمو المستقبلي المرتقب للقطاع. أولاً، يُتوقع أن تبدأ معدّلات البطالة في لبنان بالانخفاض تدريجياً خلال السنوات الخمس المقبلة. ثانياً، بلغت معدّلات التضخم الحقيقي السنوي في قطاع السكن مستوى قابلاً للاستدامة عند 2.5% في تشرين الثاني 2025. ومن شأن هذه العوامل، إلى جانب ترشيد القدرة الشرائية، أن تدعم أسواق العقارات والبناء في لبنان خلال السنوات القادمة.

### تطور مؤشرات قطاع البناء



\*الأرقام السنوية للأشهر الثمانية الأولى

## بناء عَوْدَه

### 3-1-1- التجاره والخدمات: القطاع الثالث يتجاوز الآثار الانكماسيه للحرب ويستعد لنمو متزايد بفضل ركائز الأساسية داعمه

سُلِّمَ القطاع الثالث تحسّناً ملحوظاً في نشاطه خلال العام 2025، معَوْضاً الآثار السلبية للحرب التي وقعت عام 2024، ومستعيداً وثيرة عمل طبيعية. وتنعكس هذه الانتعاشة في تجاوز جميع المؤشرات لمستويات عام 2023 وبلوغها أعلى المستويات المسجلة منذ بداية الأزمة. وتدعم هذه المعطيات بشكل كبير النمو الاقتصادي الحقيقي المقدر بنحو 5% في لبنان لعام 2025. وقد استفاد نمو القطاع الثالث من بيئة محلية إيجابية ومؤاتية للتوسيع، إضافةً إلى مبادرات حكومية رامية إلى استعادة الثقة الدولية.

وفي التفاصيل، كان النشاط المسجل في مرفأ بيروت خلال الأشهر الأحد عشر الأولى من العام 2025 إيجابياً بشكل لافت، إذ ارتفعت كميات البضائع بنسبة سنوية بلغت 18.0% لتصل إلى 5863.6 ألف طن. وبذلك، بلغ معدل ازدياد حجم البضائع المستوردة عبر مرفأ بيروت خلال فترة الأشهر الأحد عشر من العام 2025 حوالي 94.8% مقارنة بالفترة نفسها من العام 2019. ويعُدُّ هذا المعدل الأعلى منذ بداية الأزمة، وفقاً لبيانات مرفأ بيروت.

وبالتوازي، ارتفعت واردات السيارات عبر مرفأ بيروت بنسبة سنوية بلغت 56.9% بين فترتي الأشهر الأحد عشر من عامي 2024 و2025. كما زاد العدد الإجمالي للسيارات الجديدة المسجلة في لبنان بنسبة 41.3% بين الأشهر التسعة الأولى من عامي 2024 و2025. وتنعكس هذه التطورات انتعاش الطلب المحلي وعودة الميل إلى شراء سلع مرفوعة الكلفة، مثل السيارات، كما تدل على عودة تدريجية لأنماط الاستهلاك الطبيعية لدى الأشخاص، بعد التحفيضات الحادة للإنفاق غير الأساسي التي شهدتها فترة الأزمة.

في الوقت ذاته، وعلى صعيد قطاع السياحة، تحسّن الأداء السنوي لمطار رفيق الحريري الدولي في بيروت من حيث عدد الوافدين بنسبة 24.7% في العام 2025 مقارنة بعام 2024، ليصل إلى 7008690 مسافراً. ويعزى هذا التحسّن إلى الاستقرار النسبي الذي ساد طوال العام، إضافةً إلى زيارة البابا في كانون الأول، والتي عزّزت الأداء الإيجابي لموسم الأعياد في نهاية السنة. في هذا السياق، بلغ معدل انتعاش أعداد الوافدين 83.9% في العام 2025 مقارنة بمستويات العام 2019، ما يمثل تحسّناً قدره 19.4 نقطة مئوية مقارنة بالعام 2024، وزيادة قدرها 2.7 نقطة مئوية مقارنة بالعام 2023، في إشارة واضحة إلى عودة قوية نحو مستويات السياحة لما قبل الحرب مع زخم إضافي. وقد استفاد قطاع النقل الجوي مباشرةً من هذه الديนามيكية، إذ سُجلت حركة المسافرين في شركة طيران الشرق الأوسط (MEA) نمواً سنوياً بنسبة 19.1% بين عامي 2024 و2025.

لقد تحسّنت أساسيات القطاع الثالث بشكل ملحوظ في العام 2025، بالتزامن مع ترشيد القدرة الشرائية، وتحوّل البنية الديموغرافية في لبنان نحو مزيد من الاستهلاك الخدماتي، واستعادة البلاد نوعاً من الاستقرار الأمني النسبي. ومع استمرار تحسّن الأجور، يُتوقع أن يكون القطاع الثالث المستفيد الأكبر على المدى المتوسط.

#### التجاره والخدمات

التغير	2025		2024		البيان
	25/24	فصل 4	2025	فصل 4	
-4.8%	12.4%	1,286	236	1,351	عدد البوارخ في المرفأ*
23.5%	21.4%	635	120	514	عدد الحاويات في المرفأ (بالألاف)*
18.0%	26.6%	5,864	1,092	4,968	البضائع في المرفأ (بالألفطنان)*
19.0%	98.5%	55,561	13,761	46,680	عدد الطائرات في المطار
24.7%	123.0%	7,009	1,605	5,620	عدد المسافرين في المطار (باستثناء المسافرين العاديين) (بالألاف)

\*أرقام الفصل الرابع تشمل شهري تشرين الأول وتشرين الثاني من كل عام، الأرقام السنوية تشمل الأشهر الـ12 الأولى.

## بناء عَوده

لقد جعلت هذه التطورات من القطاع الثالث محور جذب للاستثمارات المحلية والدولية، إذ تدرس العديد من الشركات إطلاق مشاريع توسيعية كبيرة، من بينها عزم شركة طيران الشرق الأوسط على إنشاء شركة طيران منخفضة الكلفة. كما أبدى المستثمرون، في أعقاب مؤتمر "بيروت 1"، اهتماماً ملحوظاً بمشاريع استثمارية قد تصل قيمتها إلى 7 مليارات دولار أمريكي في قطاعات متعددة، لا سيما الاتصالات والسياحة والنقل. كذلك تشهد خدمات الصيرفة الإلكترونية والتكنولوجيا المالية (FinTech) رواجاً متزايداً، في ظل حلول المحافظ الإلكترونية وأدوات مماثلة محل النظام المصرفي التقليدي الذي كان قائماً قبل الأزمة. كما أن قطاع الاتصالات استفاد إلى حد كبير من المبادرات الحكومية في العام 2025، إذ قدّمت وزارة الاتصالات خارطة طريق إصلاحية ترتكز على إعادة تفعيل الهيئة الناظمة لقطاع الاتصالات، وتوسيع تغطية الألياف البصرية، وإعادة هيكلة الأصول الثابتة والمنقولة للدولة، واستقطاب مشغّلين دوليين من خلال شراكات بين القطاعين العام والخاص.

وخلالص القول، لطالما شكّل القطاع الثالث العمود الفقري لل الاقتصاد اللبناني، معتمداً على صحة الاقتصاد ومؤشّراً على مساره. وتنظر الأرقام المسجّلة عام 2025 صورة واضحة للتعافي، مقرّونة بزخم ملحوظ، وذلك على الرغم من الضبابية الجيوسياسية القائمة، ما يبرّز مكانة الطلب على الخدمات في لبنان. ولد يزال المناخ العام ملائماً للنمو، ويعكس آفاقاً إيجابية للمستقبل. فالقطاع الثالث يسير بخطى ثابتة نحو استعادة مستويات نشاطه لما قبل الأزمة، غير أنّ ذلك يتطلّب استمرار المبادرات الحكومية للحفاظ على الاستقرار القائم. وقد أحسن القطاع الخاص تقييم التحوّلات في السلوكيات الاستهلاكية في لبنان ودمجها في استراتيجية، ما يمهد الطريق لنمّأ أكثر استدامة في المستقبل.

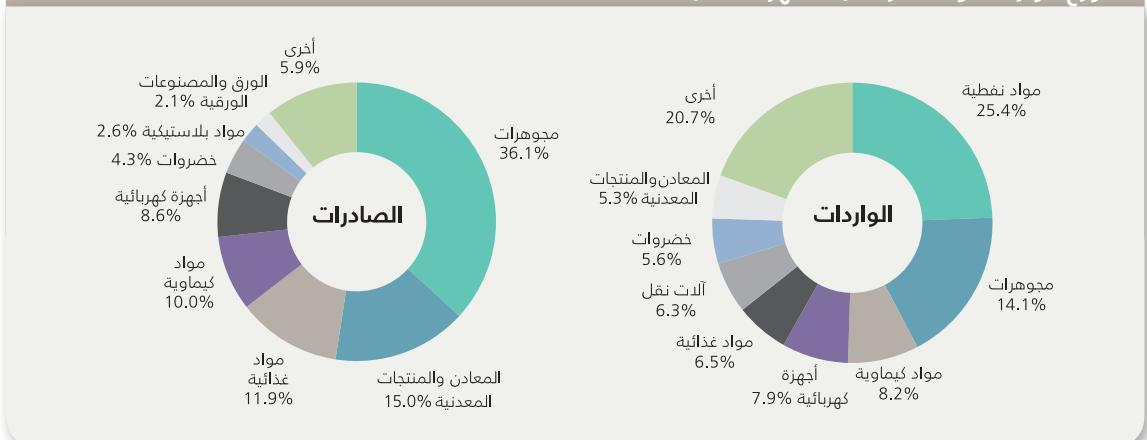
### 2-1- القطاع الخارجي: التدفقات المالية الوافدة تفوق التدفقات الخارجية بـ 3 مليارات دولار خلال الأشهر الأحد عشر الأولى من 2025

سجّل عام 2025 فائضاً حقيقياً في ميزان المدفوعات بلغ 3.0 مليارات دولار أمريكي خلال الأشهر الأحد عشر الأولى منه، ما يعكس زيادة التدفقات الوافدة عن التدفقات الخارجية، وذلك وفقاً للبيانات النقدية والمصرفية التي نشرها مصرف لبنان مؤخّراً. فعلى الرغم من أنّ صافي الموجودات الخارجية للنظام المالي ارتفع بمقادير 17.3 مليار دولار منذ بداية العام، فإنّ 14.3 مليار دولار من هذه الزيادة تعود إلى ارتفاع احتياطيات الذهب نتيجة القفزة في أسعاره. وبذلك، يُسجّل فائضاً حقيقياً في ميزان المدفوعات بمقادير 3.0 مليارات دولار خلال الفترة المذكورة، ما يوازي زيادة قدرها 2.8 مليار دولار في صافي الموجودات الخارجية للنظام المالي، بعد حسم نحو 0.2 مليار دولار ناتجة عن تعديلات في أسعار الصرف.

واستناداً إلى بيانات التجارة الخارجية العائدة للأشهر الثمانية الأولى من العام الماضي، يُتوقع أن تبلغ قيمة الواردات السنوية 19.4 مليار دولار في العام 2025، فيما يُرجح أن تصل قيمة الصادرات إلى 3.7 مليارات دولار، ما يُظهر عجزاً تجاريّاً بقيمة 15.7 مليار دولار، أي ما يعادل 36.5% من الناتج المحلي الإجمالي. وإذا افترضنا أن ميزان المدفوعات سيقفز عام 2025 على فائض حقيقي يقارب 3 مليارات دولار، فإن إجمالي التدفقات المالية الوافدة يقدّر عندئذ بأقلّ بقليل من 19 مليار دولار خلال السنة.

ويُظهر تصنيف الواردات حسب بلد المنشأ خلال الأشهر الثمانية الأولى من العام 2025 أنّ الصين جاءت في المرتبة الأولى، مستحوذةً على 11.7% من إجمالي الواردات، تلتها اليونان بنسبة 8.2%， فيما بلغت حصة كل من مصر وتركيا

توزيع الواردات والصادرات (8 أشهر 2025)



## بناء عَوْدَه

6.7% على التوالي. أمّا الواردات من الإمارات العربية المتحدة وسويسرا فجاءت متقاربة عموماً، إذ قاربت حصة كلّ منها 6.1%， ما يعكس بنية إمداد متنوّعة نسبياً بين الشركاء التجاريين الرئيسيين للبنان.

وخلال الفترة نفسها، ظلت الصادرات متراكّزة بشكل كبير من حيث الوجهة، إذ استحوذت سويسرا على الحصة الأكبر بنسبة 22.6%. وجاءت الإمارات العربية المتحدة في المرتبة الثانية باستيادها 16.2% من إجمالي الصادرات اللبنانيّة، تلتها مصر والولايات المتحدة بنسبة 4.6% و4.5% على التوالي، فيما شكلّت الصادرات إلى سوريا والعراق 4.4% و4.1% على التوالي.

ومن حيث فئات المنتجات، تهيمن المنتجات المنجمّة على الواردات بنسبة 25.4% من المجموع، ما يعكس اعتماد لبنان الكبير على المنتجات الطاقيّة. وتأتي الم gioهرات في المرتبة الثانية بنسبة 14.1%， تليها المنتجات الكيميائيّة والمعدّات والمنتجات الكهربائيّة بنسبة 8.2% و7.9% على التوالي. وتنسّق المنتجات الغذائيّة ومركبات النقل الفئات الأساسية الأخرى بحصص تبلغ 6.5% و6.3%， ما يبرز وزن السلع الاستهلاكيّة الأساسية والسلع المرتبطة بالاستثمار.

في المقابل، لا تزال الصادرات موجّهة بقوّة نحو المنتجات ذات القيمة المضافة العالية، إذ تستحوذ الم gioهرات على الحصة الأكبر (36.1% من المجموع)، تليها المعادن والمنتجات المعدنية بنسبة 15.0%， فيما تمثّل المنتجات الغذائيّة 11.9% وتسهم المنتجات الكيميائيّة والمعدّات والمنتجات الكهربائيّة بنسبة 10.0% و8.6% على التوالي، في حين تشكّل المنتجات النباتيّة 4.3%， ما يعكس قاعدة تصديرية أضيق نسبياً إنما ذات قيمة عالية.

### 3- القطاع العام: فائض مالي بقيمة مليار دولار في العام 2025، مع تجاوز الإيرادات الفعلية تقديرات المعاشرة بنسبة 21%

أشارت رئاسة الجمهورية اللبنانيّة مؤخّراً إلى أنّ الفائض الفعلي في موازنة الحكومة بلغ نحو مليار دولار أميركي عام 2025، أي ما يعادل 2.3% من الناتج المحلي الإجمالي. وب يأتي هذا الإنجاز معالجات لتوارز المالي الذي توقّعه الموازنة أصلّاً، وهو ناتج مباشّرة عن سلسلة من المبادرات الحكوميّة الهادفة إلى مكافحة التهرب الضريبي في مختلف قطاعات الاقتصاد. ووفقاً لهذا البيان، بلغت الإيرادات العامة في عام 2025 نحو 6 مليارات دولار أميركي، أي أعلى بنحو 21% من تقديرات المعاشرة. في المقابل، بلغت النفقات العامة قرابة 5 مليارات دولار أميركي، متباوّزة الاعتمادات المرصودة

#### المالية العامة: أرقام المعاشرة (مليون دولار أمريكي)

مشروع موازنة 2026	قانون المعاشرة 2025	إجمالي الإيرادات العامة
5,974	<b>4,974</b>	إيرادات الضريبة
4,907	4,038	ضربيّة على الدخل والبرابح ورؤوس الأموال
644	482	ضربيّة على الأموال
402	330	الرسوم الداخليّة على السلع والخدمات
2,854	2,274	الرسوم على التجارة والمبادلات الدوليّة
826	820	الإيرادات الضريبيّة الأخرى
182	132	إيرادات غير الضريبية
1,067	937	حاصلات إدارات ومؤسسات عامة / أملاك الدولة
718	612	الإيرادات غير الضريبية المختلفة
349	325	<b>إجمالي النفقات العامة</b>
<b>5,974</b>	<b>4,974</b>	مجموع النفقات الجارية
5,340	4,401	المخصصات والرواتب والاجور وملحقاتها
1,481	1,077	خدمة الدين
290	352	النفقات الجارية الأخرى
3,569	2,971	منافع اجتماعية
1,651	1,318	مواد استهلاكية
645	589	النفقات الطارئة والاستثنائية
218	152	نفقات مختلفة
1,055	911	نفقات تتعلق بالوصول الثابتة المادية
635	574	<b>العجز العام</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	خدمة الدين
290	352	العجز الأولي
290	352	
0.0%	0.0%	إجمالي العجز / النفقات
10.6%	11.5%	نفقات تتعلق بالوصول الثابتة المادية / النفقات
0.0%	0.0%	إجمالي العجز / الناتج المحلي الإجمالي
12.2%	11.6%	الإيرادات / الناتج المحلي الإجمالي
12.2%	11.6%	النفقات / الناتج المحلي الإجمالي
0.6%	0.8%	العجز الأولي / الناتج المحلي الإجمالي

## بناء عَوده

بنسبة هامشية لا تتعدي 0.5%. وتمثل هذه الأرقام أيضاً زيادات سنوية تقارب 75% للإيرادات و72% للنفقات مقارنة بعام 2024.

ويُعزى العامل الرئيسي وراء هذا التحسن الكبير في المالية العامة إلى الجهود المبذولة لمكافحة التهرب الضريبي، لـ سِيّما في قطاع الجمارك. وتؤكّد الأرقام ذلك، إذ بلغت الإيرادات الجمركية 2274 مليون دولار أمريكي عام 2025، مقابل 1678 مليون دولار عام 2024، أي بزيادة سنوية قدرها 35.4%. وتفوق هذه الزيادة بكثير نمو التجارة الخارجية، ما يبرز الأثر الواضح والملموس لإجراءات مكافحة التهرب والتهرب في مختلف المعابر الحدودية. كما تدعم هذا التوجه الزيادة السنوية البالغة نسبتها 127.6% في إيرادات الضريبة العقارية بين عامي 2024 و2025. وتنظر مبادرات عام 2025 حققتين أساسيتين: ضخامة الدخل الضائع الناتج عن عدم الفعالية والتهرب الضريبي بالنسبة إلى المالية العامة، والجدوى العالمية لحملات الحدّ من خسائر الإيرادات. مع ذلك، لا بدّ من تعزيز الإجراءات المتخذة، إذ لا تزال ثمة مجالات عدّة في المالية العامة (مثل التضخم في أعداد الموظفين، والكهرباء، والمياه، وقابلات الاتصالات غير الشرعية، وغيرها) تتطلّب اهتماماً خاصاً.

في موازاة ذلك، نشرت وزارة المالية مؤخراً تقرير متابعة المالية العامة لعام 2024، ما يتيح تحليلًّا أعمق لممارسات الإصلاح الممكنة. فقد شكلت النفقات الجارية في العام 2024 حوالي 98.6% من إجمالي الإنفاق العام، ويعود ذلك أساساً إلى كلفة الأجور والرواتب التي مثّلت 67.2% من إجمالي النفقات. ويستمرّ هذا الواقع على الرغم من تدني مستويات الأجور في القطاع العام، ما يكشف عن تضخم كبير في حجم القطاع، يولد اختلالات وتکاليف غير ضرورية. كما أنّ الحصة المتدايرة جداً لنفقات الاستثمار تبقى مثار قلق على صعيد استدامة العمل العام. ولا تزال الإيرادات الضريبية تشكّل المصدر الرئيسي للإيرادات العامة (82.9% من المجموع)، نتيجة ضعف الاستثمار العام الذي يحدّ من تنوع مصادر الدخل. وبالتالي، على الرغم من أنّ المبادرات الحالية تمثّل خطوة أولى مرحّباً بها، فإن الحاجة إلى مزيد من الجهود لا تزال كبيرة.

وفي العام 2026، سيكون من مصلحة الحكومة تقليل النفقات غير الضرورية وتسريع وتيرة الحدّ من خسائر الإيرادات، ما يضاعف من مكاسب هذه الإجراءات. ويمكن أن يتحقق ذلك عبر تخفيضات موجّهة، ولو محدودة، في الوظائف الزائدة أو غير المجدية. وينبغي أن ترتكز حملة خفض كلفة الأجور على العاملين الفعليين، إذ تشكّل الرواتب والتعويضات والمنافع الاجتماعية 48.1% من إجمالي النفقات، ومن شأن هذا المسار أن يساهم أيضاً في تحسين مردودية الإنفاق العام وإعادة النظر في أجور القطاع العام. كذلك تُعدّ الرقمنة أداة أساسية للحدّ من عدم الفعالية والفساد والتضخم الوظيفي، إذ تسهل معالجة ثغرات النظام المالي والموازنة، وتُسهم في مواهّمته مع المعايير الدولية الحديثة في الإدارة العامة. كما ينبغي على الحكومة العمل على تنويع مصادر الإيرادات من خلال الاستثمار وتعزيز تحصيل الإيرادات غير الضريبية، ما يخفّف من المخاطر التي قد تتعرّض لها الإيرادات في حال وقوع صدمات اقتصادية، أو تراجع ديمографي، أو تغير في أنماط الاستهلاك، أو أيّة عوامل أخرى تؤثّر على القاعدة الضريبية.

وخلال هذه القول، أظهرت الحكومة الحالية قدرتها وإرادتها في معالجة قضايا جوهريّة تتعلّق بأداء المالية العامة. غير أنّ المخاطر تبقى قائمة إذا توقّفت الجهود عند هذا الحدّ. ومن الضروري اتخاذ خطوات إضافية خلال العام المُقبل لترسيخ المكاسب المحقّقة وحماية الاستقرار المالي للدولة في مواجهة الصدمات المستقبلية. ويتّعّن إعداد خطة إصلاحية شاملة، بدعم من المنظمات الدوليّة، لتنقية موازنة الدولة من تكاليف الفروض الضائعة والخسائر غير الضرورية، ومواهّمة الحكومة العامة مع أحدث المعايير الدوليّة. ويعُدّ تعزيز أمن الحدود وفرض قواعد أكثر صرامة مرحلة أولى ضمن مسار طويّل. وكلّما تمكّنت الدولة من تحسين أدائها المالي بصورة مستدامة، يتعزّز التفاؤل حيال أدائها المستقبلي واستدامتها المالية.

### مؤشرات سوق القطع



### الوضع النقدي

التدفقات بمليين الدولارات	التغير جم	11 شهر 2025 جم	11 شهر 2024 جم
الموجودات الخارجية الصافية (باستثناء الذهب)	6,284	3,005	-3,279
الديون الصافية على القطاع العام (باستثناء فروقات القطع)	-11,013	-2,932	8,081
الديون على القطاع الخاص	1,878	-272	-2,150
الاستعمالات = الموارد	-2,850	-198	2,652
(النقد) (3م)	6,820	-1,534	-8,354
فروقات القطع وأبواب أخرى	-9,670	1,336	11,006

## پنٹ عَوَدَه

## 1-4 القطاع المالي

٤-١ الوضع النقدي: ارتفاع احتياطيات النقد الأجنبي السائلة لدى مصرف لبنان في العام 2025، وبلغ احتياطيات الذهب مستوى قياسياً مع نهاية العام

انتسمت الأوضاع النقدية في لبنان طوال العام 2025 باستمرار استقرار العملة، وبنمو صاف لاحتياطيات مصرف لبنان من العملات الأجنبية السائلة، إضافةً إلى بلوغ احتياطيات الذهب لدى المصرف المركزي مستوىً قياسياً.

وفي التفاصيل، حافظت الليرة اللبنانية خلال العام 2025 على استقرار معزّز تقنياً وأساسياً. ويأتي ذلك في سياق توافر فائض مالي بقيمة مليار دولار أمريكي في العام 2025، وفائض حقيقي في ميزان المدفوعات بقيمة 3 مليارات دولار أمريكي خلال الأشهر الأحد عشر الأولى من السنة، وفقاً لآخر البيانات الصادرة عن مصرف لبنان. مع ذلك، واصل سعر الصرف في السوق الموازية (ليرة/دولار) تحرّكه الهامشية حول مستوى 89,600-89,700 طوال العام الفائت.

وبالتوازي، ارتفعتاحتياطيات مصرف لبنان من العملات الأجنبية السائلة بشكل منتظم على امتداد العام المنصرم، لتبلغ 11895 مليون دولار أمريكي في نهاية كانون الأول 2025، مقابل 10135 مليون دولار أمريكي في نهاية كانون الأول 2024، أي بزيادة سنوية قدرها 1760 مليون دولار أمريكي. ويعزى هذا التطور إلى نمو شهرى وسطى لاحتياطيات العملات الأجنبية السائلة لدى مصرف لبنان بقيمة 147 مليون دولار أمريكي في العام 2025، ترکز بصورة أساسية خلال النصف الأول من كل شهر. وقد نتج ارتفاع هذه الاحتياطيات بصورة رئيسية عن تدخلات مصرف لبنان في سوق القطع، من خلال استحواذه على فائض الليرات اللبنانية المتداولة في السوق، وذلك مع الأخذ في الحسبان الجزء من الزيادة فياحتياطيات النقد الأجنبي الناتج عن الفوائد المدحقة على قيمة الاحتياطيات المودعة في الخارج، وتأثير ارتفاع سعر صرف اليورو مقابل الدولار على الاحتياطيات المحتفظ بها بالبيرو.

في الوقت نفسه، بلغت احتياطيات الذهب لدى مصرف لبنان مستوى تاريخياً قدره 40374 مليون دولار أمريكي في نهاية كانون الأول 2025 (ما يوازي 9.2 مليارات أونصة بسعر 4389 دولاراً للأونصة)، مقابل 24102 مليون دولار أمريكي في نهاية كانون الأول 2024، ما يشكل زيادة كبيرة قدرها 16272 مليون دولار أمريكي، أي بنمو نسبته 67%. ويعزى هذا الارتفاع الملحوظ في احتياطيات الذهب أساساً إلى القفزة القوية التي عرفتها أسعار الذهب عالمياً، في ظل توجه المستثمرين نحو الملاذات الآمنة على خلفية المخاوف من تأثير سياسة التعرفات الأميركية الجديدة على النمو الاقتصادي العالمي، إضافة إلى التخفيضات الثلاثة في أسعار الفائدة التي أقرّها بنك الاحتياطي الفدرالي الأميركي خلال الفترة الممتدة بين أيلول وكانون الأول، بمجموع 75 نقطة أساس، ما عزّز جاذبية الأصول غير المدّرة للفوائد. وقد سمح ارتفاع سعر الذهب بأن تتجاوز نسبة احتياطيات الذهب لدى مصرف لبنان/الناتج المحلي الإجمالي 94%， وهو أعلى مستوى في العالم، مقارنة بمتوسط عالمي يقارب 4%.

بالتوازي، بلغت قيمة النقد المتداول خارج مصرف لبنان 71.5 ألف مليار ليرة لبنانية في نهاية كانون الأول 2025، مقابل 65.6 ألف مليار ليرة لبنانية في نهاية كانون الأول 2024، أي بزيادة قدرها 6.0 ألف مليار ليرة لبنانية، ما ينchez 67 مليون دولار أمريكي. ويمثل هذا المبلغ ما نسبته 6.7% من احتياطيات مصرف لبنان من العملات الأجنبية السيالة.

أما في ما يتعلق بسندات الخزينة، فقد واصلت رصيد محفظة سندات الخزينة المقومة بالليرة اللبنانية انكماسه طوال العام 2025، علماً بأن إصدارات سندات الخزينة معلقة منذ مطلع العام 2024، التزاماً بسياسة مصرف لبنان القاضية بالامتناع عن تمويل الدولة. وفي هذا الإطار، تشير أحدث البيانات الصادرة عن جمعية مصارف لبنان إلى أن رصيد سندات الخزينة بالليرة اللبنانية بلغ 47847 مليار ليرة لبنانية في نهاية كانون الأول 2025، مقابل 67165 مليار ليرة لبنانية في نهاية كانون الأول 2024، أي انكماساً قدره 19318 مليار ليرة لبنانية.

## النشاط المصرفي

النوع	تشرين الثاني- 25	كانون الاول 24	تشرين الاول 19	بملايين الدولارات
النقد	101,825	102,760	262,804	الموجودات المصرفية
-94	4,727	4,820	20,602	الاموال الخاصة
-978	87,668	88,646	168,364	ودائع الزبائن
165	924	759	44,727	منها ودائع بالليرة اللبنانية
-1,143	86,744	87,888	123,637	منها ودائع بالعملات الأجنبية
-228	5,418	5,646	54,166	التسليفات
-9	121	129	16,029	منها تسليفات بالليرة اللبنانية
-219	5,298	5,517	38,136	منها تسليفات بالعملات الأجنبية

## بناء عَوده

وفي المستقبل، من شأن مواصلة الجهود الرامية إلى المضي قدماً في تنفيذ أجندة الإصلاحات وتلبية الشروط المسبقة للتوصّل إلى اتفاق نهائي مع صندوق النقد الدولي أن تسهم في الإفراج عن دعم مالي دولي بالغ الأهمية، وفي تعزيز احتياطيات مصرف لبنان من العملات الأجنبية السائلة.

### 2-4-1 القطاع المصرفي: شبه استقرار السيولة الحرّة بالعملات الأجنبية في العام 2025، بما يعكس غياب ظاهرة حرق النقد خلال هذا العام

تمّيز العام 2025 أيضًا بزيادة ملحوظة في الودائع «الفريش» بالدولار الأميركي في القطاع المصرفي اللبناني. فقد ارتفعت هذه الودائع بقيمة 1.3 مليار دولار أمريكي منذ مطلع العام حتى نهاية تشرين الثاني (40%)، من ثلاثة من 3209 مليارات دولار في نهاية كانون الأول 2024 إلى 4468 مليارات دولار في نهاية تشرين الثاني 2025 (وفقاً آخر البيانات المتوفّرة). وجاء هذا التطور في أعقاب الاختراق السياسي الذي سُبّل خلال السنة، مع عودة البلاد تقرّباً إلى ظروف سياسية طبيعية، ما أفضى إلى انعكاسات إيجابية على الصعد الاقتصادية والنقديّة والماليّة.

وترافقّت زيادة الودائع الفريش بالدولار مع تراجع ودائع «اللولار» بقيمة 2.2 مليار دولار منذ بداية العام، أي ما يعادل 200 مليون دولار شهرياً. إذ انكمشت الودائع بالعملات الأجنبية من نوع دولار من 84.7 مليار دولار إلى 82.4 مليار دولار. وبذلك، بقي إجمالي الودائع بالعملات الأجنبية (بما يشمل الودائع «الفريش» وودائع اللولار معاً) شبه مستقرّ على مستوى يقارب 87 مليار دولار.

في موازاة ذلك، سجّلت الودائع بالليرة اللبنانية ارتفاعاً ملحوظاً خلال الأشهر الأحد عشر الأولى من العام 2025، إذ ارتفعت من 67.9 ألف مليار ليرة لبنانية في كانون الأول 2024 إلى 82.7 ألف مليار ليرة لبنانية في تشرين الثاني 2025، أي بزيادة 14.8 ألف مليار ليرة لبنانية. ويأتي هذا الارتفاع في سياق خلق النقد بالليرة حيث زاد حجم النقد المتداول بقيمة 6.1 ألف مليار ليرة لبنانية، إضافةً إلى بعض عمليات تحويل الودائع من العملات الأجنبية إلى الليرة.

وخلال العام 2025، تواصل تسديد القروض المعطاة للقطاع الخاص، وإن بوتيرة أبطأً نسبياً. فقد تراجعت قيمة القروض بالليرة اللبنانية بمقدار 0.7 ألف مليار ليرة، وتحديداً من 11.5 ألف مليار ليرة في كانون الأول 2024 إلى 10.8 ألف مليار ليرة في تشرين الثاني 2025. كذلك، انخفضت القروض بالعملات الأجنبية بقيمة 219 مليون دولار، من 5.5 مليارات دولار إلى 5.3 مليارات دولار خلال الفترة نفسها. ويأتي هذا التراجع في إجمالي القروض بالعملات الأجنبية رغم شروع بعض المصارف في منح قروض جديدة بالدولار «الفريش». وفي نهاية حزيران 2025، أفاد مصرف لبنان بأن الرصيد الإجمالي للقروض «الفريش» بالدولار الأميركي بلغ 553 مليون دولار.

وسجّل القطاع المصرفي شبه استقرار في السيولة الحرّة بالعملات الأجنبية منذ مطلع العام، ما يعكس غياب الاستهلاك الصافي للسيولة في العام 2025، في سياق عوّضت فيه عمليات مصرفية ذات ربحية نسبية عن عمليات السحب المنفذة بموجب تعاميم مصرف لبنان. فقد ارتفعت السيولة الحرّة الصافية بالعملات الأجنبية بشكل طفيف من 2.9 مليار دولار في كانون الأول 2024 إلى 3.0 مليارات دولار في تشرين الثاني 2025. وبلغت السيولة الإجمالية بالعملات الأجنبية 7.3 مليارات دولار في نهاية تشرين الثاني 2025، موزّعة كالتالي: 5.0 مليارات دولار توظيفات لدى مصارف غير مقيمة، و0.8 مليارات دولار في الصناديق، و1.5 مليار دولار محفظة من الأوراق المالية غير المقيمة. ويشار إلى أن التزامات القطاع المالي تجاه غير المقيمين واصلت تراجعها هذا العام، إذ انخفضت بقيمة 0.2 مليار دولار في الأشهر الأحد عشر الأولى من السنة، أي من 2.5 مليار دولار في نهاية كانون الأول 2024 إلى 2.3 مليار دولار في نهاية تشرين الثاني 2025.

أخيراً، لوحظ استقرار حقوق المساهمين في المصارف خلال العام المنصرم، بعد التراجعات الحادة التي شهدتها في السنوات السابقة (بانكماش تراكمي بقيمة 15.9 مليار دولار منذ بداية الأزمة). وعليه، استقرّت حقوق المساهمين على 4.7 مليارات دولار في تشرين الثاني 2025، وهو مستوى شبه مماثل لما كانت عليه في نهاية كانون الأول 2024 (4.8 مليارات دولار). ويعزى هذا الاستقرار إلى تحقيق ربحية إيجابية طفيفة في العام 2025، ما عكس جزئياً مسار الخسائر الكبيرة المسجلة في الأعوام السابقة.

## بِنَاءُ عَوْدَه

3-4-1 سوق الأوراق المالية والأسهم: أول تراجع لأسعار الأسهم في لبنان منذ خمس سنوات خلال 2025، متزامناً مع قفزة قوية في أسعار سندات الدين

شهد سوق الأسهم اللبناني تراجعاً حاداً في العام 2025، بعد أربع سنوات متتالية من الارتفاع القوي للأسعار، إذ سعى بعض المتعاملين إلى جني الأرباح في أعقاب الزيادة المهمة في نسبة الدولار الفريش إلى الدولار المحلي. وقد غدت هذه الدينامية في الأساس تطورات سياسية واعدة في مطلع السنة، إلى جانب تزايد التفاؤل حيال مسار الإصلاحات. وفي المقابل، سُجل سوق اليوروبيوندز ارتفاعاً كبيراً في أسعار السندات السيادية خلال العام 2025 وبداية العام 2026، في ظل تزايد الآمال بإعادة هيكلة الدين، لتبلغ الأسعار حالياً 28.50 سنتاً لكل دولار أمريكي، وهو أعلى مستوى لها منذ تغير لبنان السيادي في 9 آذار 2020.

وبالتفصيل، سجلت بورصة بيروت انخفاضات في الأسعار في العام 2025 (23.4%)، بعد متوسط نمو قوي بنسبة 37.8% خلال فترة 2021-2024. ويعزى هذا التصحيح أساساً إلى عمليات جني أرباح قام بها بعض المستثمرين إثر الارتفاع الملحوظ منذ بداية العام في نسبة الدولار الفريش إلى الدولار المحلي. ويظهرتحليل أدق للأسهم الفردية أن أسمهم شركة سوليدير "أ" و"ب"، وهي الأثقل وزتاً في السوق، تراجعت بنسبة 30.0% و 30.8% على التوالي في العام 2025، لتقلّل على 84.00 دولاراً و 82.70 دولاراً على التوالي في نهاية العام الفائت. مع ذلك، ما تزال هذه المستويات أعلى بكثير من تلك المسجلة في 17 تشرين الأول 2019، حين كان تداولها يتم بسعر 5.45 دولاراً و 5.55 دولاراً على التوالي، أي بزيادة تفوق خمسة عشر ضعفاً منذ بداية الأزمة.

وفيما يخص الأسهم المصرفية، سجلت أسهم بنك بيبلوس المدرجة أكبر التراجعات في العام 2025، بانخفاض حاد بلغت نسبة 49.6% لتصل إلى 0.59 دولار في نهاية العام. كما تراجعت أسهم بنك بيروت المدرجة بنسبة 40.0% إلى 9.00 دولارات. في الوقت نفسه، هبطت أسهم بنك بيروت التفضيلية «H» و«L» و«K» بنسبة 40% لكل منها، بحيث أقفل سعرها على 15.00 دولاراً. كذلك، انخفض سعر سهم بنك عوده المدرج بنسبة 23.0% إلى 1.91 دولار. في المقابل، ارتفع سهم بنك بيبيو المدرج بنسبة 25.0% ليبلغ 1.50 دولار، تلاه ارتفاع إيصالات الإيداع العمومية الخاصة بنك عوده بنسبة 23.4% إلى 2.90 دولار، وإيصالات الإيداع العمومية العائد لبلوم بنك بنسبة 11.2% إلى 5.75 دولارات. وعلى صعيد الأسهم الصناعية، تراجع سعر سهم «الإسممنت الأبيض نومينال» بنسبة 10.2% إلى 37.40 دولاراً، فيما ارتفع سعر سهم «هولسيم ليبان» بنسبة 2.7% إلى 72.00 دولاراً.

وعلى الرغم من الانخفاض الكبير للأسعار الأسهم، اتسعت بورصة بيروت في العام 2025 بتفايلية محدودة نسبياً، إذ بلغت تفافيلية الأسعار، المقاومة بنسبة الانحراف المعياري إلى متوسط الأسعار، حوالي 4.2% في العام 2025، مقابل مستوى أعلى، قدره 10.3% في 2024.

أما من حيث أحجام التداول، فقد تقلص إجمالي قيمة التداول في بورصة بيروت من 525.4 مليون دولار في العام 2024



القطاع المالي غير المصرفي							
2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	بورصة بيروت
19,687	25,693	20,597	14,578	10,625	7,176	7,540	الرسمية البورصية (بمليين الدولارات)
321	525	581	440	354	233	197	إجمالي حجم العمليات (بمليين الدولارات)
1.6%	2.0%	2.8%	3.0%	3.3%	3.2%	2.6%	حجم العمليات السنوية/الرسمية البورصية
174.2	227.4	182.3	129.0	94.0	63.5	69.7	مؤشر الأسعار
-23.4%	24.7%	41.3%	37.2%	48.1%	-8.9%	-16.9%	النغير في مؤشر الأسعار
سندات اليوروبيون اللبناني							
31,314	31,314	31,314	31,314	31,314	31,314	28,314	الحجم الإجمالي (بمليين الدولارات)
23.10	12.75	6.00	5.75	10.25	13.44	50.23	متوسط سعر السندات في نهاية الفترة
							(سنت لكل دولار أمريكي)

## بناء عَوْدَه

إلى 320.8 مليون دولار في العام 2025، أي بتراجع نسبته 38.9% وبقيت أسهم سوليدير مهمينة، باستحواذها على 69.5% من إجمالي الحركة، تلتها الأسهم المصرفية التي بلغت حصتها 25.4%， ثم السهم الصناعية (5.1%)。 كما تقلّصت الرسمة البورصية لسوق الأسهم اللبنانية بنسبة 23.4% على أساس سنوي، وتحديداً من 25693 مليون دولار في نهاية كانون الأول 2024 إلى 19687 مليون دولار في نهاية كانون الأول 2025. ونتيجة لذلك، بلغ معدل دوران بورصة بيروت، المقاس بنسبة قيمة التداولات السنوية إلى الرسمة البورصية، نحو 1.6% في عام 2025، مقابل 2.0% في عام 2024.

وعلى صعيد سوق اليوروبيوندز، ارتفعت أسعار السندات السيادية اللبنانية خلال العام 2025، إذ تفاعل المستثمرون إيجابياً مع عدة اختراقات سياسية داخلية كبيرة، أبرزها انتخاب رئيس للجمهورية، وتشكيل حكومة من التكنوقراط المؤهلين، والقرار التاريخي الصادر عن مجلس الوزراء في 5 آب والقاضي بحصر السلاح بيد الدولة. كما دعمت ارتفاع أسعار السندات مواصلة الجهود للمضي قدماً في تنفيذ أجندـة الإصلاحات وتلبية الشروط اللازمة للتوصـل إلى اتفـاق نهـائي مع صندوق النقد الدولي، فضـلاً عن توصـيات إيجابـية صـادـرة عن مـصارـف استثـمار دولـيـة.

وفي التفاصيل، قـدرـت مؤـسـسة «غـولـدـمان سـاـكسـ» في تـقرـير نـشرـته أـواـخر أـيلـول 2025 قـيمـة الـاستـرـداد بـنـدو 28 سـنـتـا لـكـل دـولـار فـي السـيـنـارـيو الأـسـاسـيـ، الـذـي يـفترـض إـعادـة هـيـكـلـة الـدـيـن فـي الـربع الـرـابـع مـن الـعـام 2027 مـع التـزـامـات إـضافـية عـلـى الـدـوـلـة تـقـدـر بـنـدو 18 مـلـيـار دـولـارـ، وـ40 سـنـتـا فـي السـيـنـارـيو الإـيجـابـيـ، الـذـي يـفترـض إـعادـة هـيـكـلـة فـي نـهاـيـة 2026 وـالـتـزـامـات إـضافـية عـلـى الـدـوـلـة بـقـيـمة 13 مـلـيـار دـولـارـ (أـي أـقـل بـمـقـدـار 5 مـلـيـارـات دـولـارـ مـن السـيـنـارـيو الأـسـاسـيـ)؛ وـ17 سـنـتـا فـي السـيـنـارـيو السـلـبـيـ، الـذـي يـفترـض إـعادـة هـيـكـلـة فـي نـهاـيـة 2028 (أـي بـعـد عـام مـن السـيـنـارـيو الأـسـاسـيـ) مـع التـزـامـات إـضافـية عـلـى الـدـوـلـة تـصلـ إـلـى 31 مـلـيـار دـولـارـ.

وعـلـيهـ، بـلـغـت أـسـعـارـ اليـوروـبـونـدـزـ الـلـبـانـيـةـ 23.10 سـنـتـاـ فـي نـهاـيـةـ كانـونـ الأولـ 2025ـ، مـقـابـلـ 12.75 سـنـتـاـ فـي نـهاـيـةـ كانـونـ الأولـ 2024ـ وـبـنـدو 6 سـنـتـاتـ فـي نـهاـيـةـ أـيلـولـ 2024ـ. وـاستـمـرـ الـارتفاعـ فـي مـطـلـعـ الـعـامـ 2026ـ، حـيثـ وـصـلـ سـعـرـ السـندـاتـ السـيـادـيـةـ إـلـىـ 28.50ـ سـنـتـاـ عـنـ إـعـادـةـ هـذـاـ التـقـرـيرـ، وـهـوـ أـعـلـىـ مـسـتـوـىـ لـهـاـ مـنـذـ تـعـزـزـتـ هـذـهـ الـدـيـنـاتـمـيـةـ أـسـاسـاـ بـمـوـجـةـ قـوـيـةـ مـنـ الإـقـبـالـ عـلـىـ الـمـخـاطـرـ فـيـ سـوقـ الـدـيـنـاتـ الـمـعـتـرـفةـ، أـطـلـقـتـهاـ تـطـورـاتـ تـارـيـخـيـةـ فـيـ فـنـزـويـلـاـ. فـبـعـدـ تـحـقـيقـ مـكـاـسـبـ كـبـيرـةـ فـيـ سـوقـ الـفـنـزـويـلـيـةـ، بـدـأـ كـبـارـ الصـنـادـيقـ بـإـعادـةـ تـوجـيهـ سـيـولـتـهـمـ نـحـوـ أـصـوـلـ مـعـتـرـفةـ أـخـرـىـ يـنـظـرـ إـلـيـهـاـ عـلـىـ أـنـهـاـ وـاعـدـةـ، وـمـنـ بـيـنـهـاـ لـبـانـ. لـقـدـ جـاءـ هـذـاـ التـطـورـ عـقـبـ إـقـرـارـ مـجـلـسـ الـوـزـراءـ الـلـبـانـيـ قـانـونـ الـفـجـوةـ الـمـالـيـةـ (Financial Gap Law)، الـذـيـ شـكـلـ إـشـارـةـ إـلـىـ اـسـتـمـرـارـ الـجـهـودـ لـلـمـضـيـ فـيـ تـنـفـيـذـ إـلـصـالـحـاتـ وـاسـتـيـفـاءـ الـشـروـطـ الـمـسـبـقةـ لـلـتـوـصـلـ إـلـىـ اـتـفـاقـ نـهـائيـ مـعـ صـنـدـوقـ الـنـقـدـ الـدـولـيـ. وـفـيـ هـذـاـ السـيـاقـ، يـذـكـرـ أـنـ هـذـاـ القـانـونـ، عـلـىـ الرـغـمـ مـنـ الجـدـلـ الدـاخـلـيـ الـوـاسـعـ الـذـيـ أـثـارـهـ، لـقـيـ تـرـحـيـتـاـ مـنـ الـوـلـيـاتـ الـمـتـحـدـةـ وـفـرـنـسـاـ وـالـمـمـلـكـةـ الـعـرـبـيـةـ الـسـعـوـدـيـةـ، مـاـ غـدـىـ الـتـهـنـيـتـاتـ بـإـمـكـانـ إـقـرـارـهـ مـنـ قـبـلـ مـجـلـسـ التـوابـ.

بناءً عليهـ، تـضـاعـفـتـ أـسـعـارـ اليـوروـبـونـدـزـ الـلـبـانـيـةـ بـمـاـ يـزـيدـ عـنـ أـرـبـعـ مـرـاتـ بـيـنـ نـهاـيـةـ أـيلـولـ 2024ـ وـبـدـاـيـةـ الـعـامـ 2026ـ، فـيـ ظـلـ تـنـاميـ الـتـدـامـلـ بـإـعادـةـ هـيـكـلـةـ الـدـيـنـ.

### الخاتمة: آفاق العام 2026 اقتصادياً

بعد الخـرـقـ السـيـاسـيـ الـذـيـ شـهـدـهـ الـعـامـ 2025ـ وـالـذـيـ كـانـ لـهـ تـدـاعـيـاتـ اـقـتصـادـيـةـ إـيجـابـيـةـ، مـاـ هـيـ آـفـاقـ الـعـامـ 2026ـ فـيـ ظـلـ اـسـتـمـرـارـ التـنـديـدـاتـ الـأـمـنـيـةـ، وـالـاـخـلـالـاتـ الـمـالـيـةـ وـمـآلـ الـمـسـارـ إـلـصـالـحـيـ؟ـ

لـقـدـ اـعـتـمـدـنـاـ فـيـ وـاقـعـ الـأـمـرـ عـلـىـ ثـلـاثـ سـيـنـارـيوـهـاتـ لـلـعـامـ 2026ـ: السـيـنـارـيوـ الإـيجـابـيـ معـ اـحـتمـالـ تـحـقـقـ بـنـسـبـةـ 45%ـ وـالـسـيـنـارـيوـ الـوـسـطـيـ معـ اـحـتمـالـ تـحـقـقـ بـنـسـبـةـ 35%ـ، وـالـسـيـنـارـيوـ السـلـبـيـ معـ اـحـتمـالـ تـحـقـقـ بـنـسـبـةـ 20%ـ.

يـفترـضـ السـيـنـارـيوـ الإـيجـابـيـ اـسـتـمـرـارـ الـإـسـتـقـرـارـ الـأـمـنـيـ خـلـلـ الـعـامـ 2026ـ، وـالـذـيـ يـأـتـيـ مـدـعـوـمـاـ بـمـاـ إـلـعـادـةـ إـعـمـارـ وـاسـعـةـ الـنـطـاقـ، وـتـدـفـقـ لـاقـفـ لـلـأـمـوـالـ الـأـجـنبـيـةـ، وـالـمـسـادـقـةـ عـلـىـ قـانـونـ لـلـفـجـوةـ الـمـالـيـةـ. كـذـلـكـ، يـفـتـرـضـ هـذـاـ السـيـنـارـيوـ التـوـصـلـ إـلـىـ اـتـفـاقـ نـهـائيـ مـعـ صـنـدـوقـ الـنـقـدـ الـدـولـيـ، مـاـ شـأـنـهـ أـنـ يـفـضـيـ إـلـىـ تـحـقـيقـ نـهـوـضـ اـقـتصـادـيـ مـلـحـوظـ.

## بناء عَوْدَه

أما السيناريو الوسطي فيفترض استمرار الاستقرار الأمني خلال العام 2026 بينما ستكون مآل إعادة الإعمار محدودة مع استمرار المناففات السياسية على الساحة المحلية. ويفترض هذا السيناريو عدم تطبيق إصلاحات لافتة وعدم التوصل لاتفاق مع صندوق النقد الدولي، ما سيؤدي إلى تحقيق نهوض متواضع نسبياً.

وعلى صعيد السيناريو السلبي، فإنه يفترض حدوث انزلاقات أمنية، وتجاذبات سياسية حادة، وغياب للتدفقات الأجنبية اللافتة. ويفترض عدم حصول أي إصلاحات وعدم التوصل إلى اتفاق مع صندوق النقد الدولي، ما سيفضي إلى تدهور اقتصادي لافت.

في حال تحقق السيناريو الإيجابي، ستزدهر الأوضاع الاقتصادية، مع ما يحمل ذلك من تداعيات نقدية ومالية مؤاتية. في الواقع، من الممكن أن يبلغ النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي 8.0%， وسيسجل ميزان المدفوعات فائضاً حقيقياً يتجاوز الـ6 مليار دولار، وستبقى نسب التضخم مضبوطة، كما ستنمو احتياطيات مصرف لبنان من النقد الأجنبي بنسبة 40% على أقل تقدير، وستسجل المالية العامة فائضاً بأكثر من 4% من الناتج المحلي الإجمالي، وستكسر أسعار سندات اليوروبوندز حاجز الـ30 سنت صعوداً، وستسجل الودائع النقدية (الفريش) لدى القطاع المصرفي نمواً لافتاً.

أما في حال تتحقق السيناريو الوسطي، فستتجدد الأوضاع الاقتصادية حيث سيقتصر النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي على 3%， ومن الممكن أن يسجل ميزان المدفوعات فائضاً حقيقياً بسيطاً بقيمة 1.5 مليار دولار، وسترتفع احتياطيات مصرف لبنان من النقد الأجنبي بشكل طفيف، وستشهد المالية العامة توازناً بين المصروفات والإيرادات، وستتراوح أسعار سندات اليوروبوندز حول 25 سنت، بينما ستشهد الودائع النقدية (الفريش) لدى القطاع المصرفي نمواً لا يذكر.

وفي حال السيناريو السلبي، ستتدهور الأوضاع الاقتصادية بشكل لافت، حيث سيسجل الاقتصاد الحقيقي نمواً سلبياً، وسيعود ميزان المدفوعات ليسجل عجوزات، وستنخفض احتياطيات مصرف لبنان من النقد الأجنبي، مروراً بتسجيل عجز في وضع المالية العامة، وبلغ التضخم مستويات مرتفعة، بينما ستتراجع أسعار سندات اليوروبوندز إلى ما دون 20 سنت، وستشهد الودائع النقدية (الفريش) لدى القطاع المصرفي انكماشاً صافياً.

نظراً لهذه التباينات اللافتة بين مدخلات السيناريوهات الثلاث، يأمل اللبنانيون بأن يتزامن السياسيون بسلوك تسويوي يمكن البناء عليه بشكل منتج، وأن يشرع واضعو السياسات في المضي في المسار الإصلاحي المأمول، وأن يبدي المجتمع الدولي استعداده لتقديم الدعم الملائم من أجل تحقيق النهوض والتعافي الداخلي المنشود بشكل عام.